

Silène
17, Rue Pierre Mendès France - 44602 - ST-NAZAIRE

RECUE EN PREFECTURE

EXTRAIT DU REGISTRE DES DELIBERATIONS N°003469

Le 16 mars 2026

VIA DOTELEC - FAST Actes

**CONSEIL D'ADMINISTRATION DE SILENE EN DATE
DU JEUDI 12 MARS 2026**

| | |
|--------------------------------|--|
| Information n° 9 | INFORMATION – RETOUR SUR LES TRAVAUX DU SIEGE DE SILENE |
|--------------------------------|--|

L'An deux mille vingt-six, le 12 mars, à 15 heures, s'est réuni Le Bureau, en salle côté jardin, au siège de Silène, 17 rue Mendès France à Saint-Nazaire, sous la présidence de Monsieur Xavier PERRIN, Président.

ADMINISTRATEURS PRESENTS :

M. Xavier PERRIN, Mme Céline GIRARD, Mme Pascale HASSANE, Mme Dominique TRIGODET, Mme ELIANE VALLEE, M. Philippe LEROUX, Mme Marie-Claire JOUBERT, M. Dragan JONOVIC, M. Gérard MALCAVAT, Mme Annie ROBERT, Mme Chrystelle SORIN, M. Didier RIALLAND, M. Laurent DAUDIN, Mme Valérie GAUTHIER, M. Jean-Pierre CRESPIN, M. PATRICK LAMOOT

POUVOIRS :

M. Claude AUFORT donne pouvoir à M. Claude AUFORT, M. Franck HERVY donne pouvoir à M. Xavier PERRIN, M. Jean-Pierre TARAUD donne pouvoir à M. Philippe LEROUX, M. Alain LE PAPE donne pouvoir à M. Xavier PERRIN, Mme Michèle QUELLARD donne pouvoir à Mme Dominique TRIGODET, M. Nicolas PALLIER donne pouvoir à Mme Marie-Claire JOUBERT

ADMINISTRATEURS ABSENTS EXCUSES :

Mme Ghislaine HERVOCHE, M. Pierre LE COCQ

ASSISTAIENT A LA REUNION :

Madame Sandrine WILLIAMSON, Directrice Générale,
Monsieur Franck GOURDEL, Directeur Offre Nouvelle,
Madame Christelle OLIVIER, Directrice Clientèle,
Monsieur Pierre HELFER, Directeur Administratif et Financier,
Madame Carole VILBOUX, Secrétaire Générale,
Monsieur Olivier CORALLO, Chargé de projets transversaux

Monsieur Olivier PORTEAU, Adjoint au chef de service - chef du bureau logement social et renouvellement urbain - Service logement et rénovation urbaine

La fin d'année 2025 a été marquée par la livraison du siège social transformé de Silène. Il s'agit d'un projet qui s'est étalé sur une période de 4 ans, du recueil des besoins à la livraison finale. Les travaux entrepris ont découlé de deux ambitions majeures :

- L'accessibilité et la qualité de service : offrir un accueil ouvert sur l'espace public, optimal pour les locataires et usagers ;
- L'exemplarité environnementale et économique : inscrire le bâtiment dans une démarche de sobriété énergétique, d'image et de maîtrise budgétaire (enveloppe de 5 M€ HT dont 4 M€ consacrés à la rénovation de l'existant).

Silène a procédé, d'une part, à une rénovation complète de l'existant (2 303 m² de bureaux) et, d'autre part, à la construction d'une extension de 677 m² pour des locaux capables d'accueillir, au total, 170 salariés répartis en 80 bureaux.

Pour réaliser ces travaux, l'Office a été accompagné de l'agence d'architecture Magnum et de l'entreprise générale GCC.

Dimension Humaine et Sociale

Le projet a permis de regrouper sur un site unique 40 collaborateurs auparavant dispersés dans Saint-Nazaire, favorisant ainsi la transversalité. Une attention particulière a été portée à la qualité de vie au travail. En effet, ces travaux ont été réalisés en site occupé, sous-forme d'opération à tiroir où les salariés ont occupé temporairement les premiers bureaux terminés avant de regagner leurs emplacements définitifs. L'accompagnement du changement, des inconforts liés au chantier et des déménagements successifs a été assuré par une communication anticipée et transparente.

Dimension Architecturale et performances environnementales

L'architecture propose une transition douce avec le voisinage, utilisant des matériaux durables (façades, revêtements textiles à 80 % recyclés, signalétique à encres végétales, mobilier réemployé, banque d'accueil en coquillages recyclés et ciment bas carbone).

Le nouveau siège se veut représentatif des engagements de Silène en matière de transition écologique :

- **Énergie** : performances supérieures de 20 % aux normes réglementaires, isolation renforcée, et **300 m² de panneaux photovoltaïques** (couvrant 30 % des besoins).
- **Gestion de l'eau** : désimperméabilisation des sols par des noues et pavés perméables, et robinetterie hydro-économe.
- **Économie Circulaire** : Utilisation de mobilier réemployé, revêtements textiles recyclés à 80 % et banque d'accueil innovante en coquillages recyclés.

Nouveaux Espaces et Qualité de Vie

Le siège dispose désormais de :

- **9 salles de réunion** (capacité 6 à 28 pers.) et des « bureaux bulles » pour le travail de concentration et des espaces dédiés aux rencontres avec locataires et clients.
- **Espaces de convivialité** : Une cafétéria (« l'Escale ») avec terrasse, deux tisaneries et une salle du silence.
- **Équipements de confort** : Création de 4 douches

Dimension Financière et Technique

Malgré la hausse de l'Indice du Coût de la Construction (ICC) et les aléas inhérents à la rénovation d'un bâtiment ancien, l'enveloppe budgétaire initiale a été respectée (**5,05 M€ HT**) :

- **Dont travaux** : 3 900 000 € HT (VRD / EV : 140 000 € HT et démolition / désamiantage : 262 000 € HT)
- **Dont mobilier** : 88 000 € HT
- **Dont informatique** : 95 000 € HT
- **Dont déménagement** : 36 000 € HT

La maîtrise d'ouvrage a maintenu un pilotage rigoureux pour contenir les demandes d'avenants et assurer la continuité du projet malgré les changements d'interlocuteurs.

Pour le confort des salariés, les travaux ont également permis des améliorations acoustiques avec la pose de revêtements de sols textiles et de faux plafonds. Dans l'existant ou dans le neuf, l'éclairage naturel reste privilégié.

À l'issue de cette opération, le bilan est très positif. Silène dispose désormais d'un outil de travail moderne, intégré dans son environnement urbain et respectueux de l'identité architecturale du centre-ville. Au-delà du confort des salariés, ce siège rénové valorise les métiers de l'OPH et renforce notre capacité à servir les habitants du territoire.

Les administrateurs prennent acte.

Copie RENDUE EXECUTOIRE
Loi du 2 mars 1982

Pour copie conforme,
La Directrice Générale de Silène,
S. WILLIAMSON

